

**Programa de capacitación: CONCEPTOS Y HERRAMIENTAS CLAVES PARA EL DISEÑO, FORMULACIÓN,
EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIONES RURALES SOSTENIBLES
(30 Noviembre - 3 Diciembre 2010)**

Día	Hora	Módulo	Ponente
Martes 30/11/10	9.00	1. PRESENTACIÓN E INTRODUCCIÓN - Objetivos y Contenido del Taller - ¿A quién va dirigido este Taller? - Resultados que se pretenden alcanzar - Introducción de los participantes y de sus expectativas	Luís Loyola
	9.30	2. GESTIÓN DEL CICLO DEL PROYECTO: Visión global - El ciclo de proyecto y los principios de la gestión del ciclo del proyecto desde un enfoque territorial participativo	María del Mar Polo
	9.45	2.1. Programación - Introducción y visión global del proceso de Programación - Principios fundamentales de la Programación - Verificación de la calidad de un Programa Indicativo	María del Mar Polo
	10.00	2.2. Identificación - Introducción - Resultados previstos de la Identificación y tareas principales - Criterios de Identificación del Proyecto	María del Mar Polo
	10.15	2.3. Formulación - Introducción - Resultados previstos de la formulación y tareas principales - Criterios de formulación del Proyecto y Formato de base o estructura de los documentos de proyecto	María del Mar Polo
	10.30	2.3.1. El Marco Lógico: Un instrumento de diseño y gestión de proyectos. - Conceptos fundamentales para diferenciar Impacto-Efecto/Propósito-Resultado/Productos y Actividades y los "tips" para una correcta formulación de los mismos. - ¿Cómo identificar las hipótesis?; ¿Cómo identificar los Indicadores objetivamente verificables y las fuentes de información? - Verificación final de la calidad del Marco Lógico - El Marco Lógico como punto de partida para elaborar el calendario de actividades y el calendario de recursos.	María Rey de Arce Cristian Moscoso
	11.30	Caso práctico 1: Los participantes elaborarán un marco lógico sencillo, el cual será posteriormente comentado en plenaria. Exposición de resultados en plenaria (por grupos de trabajo); Recapitulación y conclusiones	María Rey de Arce Cristian Moscoso
	12.30	2.3.2. Cómo estimar los costos y preparar el presupuesto del proyecto - Los costes del proyecto y el Ciclo del proyecto - Categorías de costos y organización de los costes del proyecto - Cálculo de los costes del proyecto: Costes unitarios; ¿Cómo asignar y clasificar los costes según actividades? - Preparación del presupuesto y cronograma de ejecución	Luís Dias
	13.30	COMIDA	
	14.30	Caso práctico 2: Preparación del presupuesto y calendario de actividades de un proyecto de inversión a partir de un marco lógico. Exposición de resultados en plenaria (por grupos de trabajo) del Caso práctico 2; Recapitulación y conclusiones	Luis Dias
15.30	CAFÉ		
15.45	2.3.3. Criterios de calidad para evaluar una propuesta de proyecto de inversión - Utilizar el Marco Lógico para evaluar la propuesta de proyecto - Evaluación de la pertinencia de la propuesta de inversión y de la calidad de su diseño; Evaluación de la factibilidad; mercado: estimación de la	María del Mar Polo	

		<p>demanda y los beneficiarios potenciales.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Evaluación de la sostenibilidad (apropiación por los beneficiarios; política de apoyo; tecnologías apropiadas; ambiental; aspectos socioculturales y de género; Capacidades institucionales y de gestión, sostenibilidad financiera y económica) 	
	16.15	Caso práctico 3: Evaluación de una propuesta de proyecto de inversión rural en Chile por los participantes utilizando una herramienta de evaluación	
	17.00	Exposición de resultados en plenaria (por grupos de trabajo) Recapitulación y conclusiones	María del Mar Polo

Miércoles 1/12/10	9.00	<p>2.4. Financiación</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Necesidades financieras del promotor: capital generador; capital de puesta en marcha; capital de operación; la financiación a largo plazo ▪ Cómo identificar las diversas opciones de financiamiento para un proyecto. ¿De dónde procederán los fondos necesarios?: capital personal; crédito; préstamos bancarios; otras fuentes. ▪ Distintos Programas de “ayudas nacionales”, fondos e incentivos regionales destinados a proyectos de inversiones rurales en Chile ▪ Programas de asistencia externa de la FAO, UE y otras agencias bilaterales ; Préstamos de IFIs y ▪ Acompañar a los solicitantes en las negociaciones financieras y en la obtención de permisos legales 	<p>María del Mar Polo</p> <p>Raul Contreras</p>
	9.45	<p>2.5. Ejecución, incluyendo seguimiento y evaluación participativos</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan ejecución; compra de bienes y servicios y realización de operaciones ▪ Seguimiento de los progresos y afrontar los cambios ▪ Informes de progreso y seguimiento ▪ Desarrollar un sistema de seguimiento y evaluación ▪ Cómo ayudar al promotor a llevar a cabo evaluaciones anuales y a medio plazo ▪ Procedimientos internos del Gobierno en el proceso de seguimiento y evaluación de inversiones. 	<p>María del Mar Polo</p> <p>Raul Contreras</p>
	10.00	<p>2.6. Evaluación</p> <ul style="list-style-type: none"> - Introducción; Evaluación y responsabilidades respectivas desde el enfoque territorial participativo - Tipos de evaluaciones - Criterios de evaluación: Pertinencia; Eficiencia; Eficacia; Impacto y Viabilidad. - ¿qué diferencia hay entre Seguimiento, Evaluación y Auditoria? 	María del Mar Polo
	10.45	CAFÉ	
	11.00	<p>3. EL PROPÓSITO DE RURALINVEST</p> <ul style="list-style-type: none"> - Característica especiales de la inversión rural - Tipos y escalas de proyectos adecuados para Ruralinvest - Módulos e usuarios de Ruralinvest 	<p>Luís Días</p> <p>María del Mar Polo</p>
	11.30	<p>4. NORMAS PRÁCTICAS PARA EL ANÁLISIS FINANCIERO Y ECONÓMICA DE PROPUESTAS DE PROYECTOS DE INVERSIÓN RURALES</p> <ul style="list-style-type: none"> - Parámetros que definen una inversión - La influencia del tiempo en el valor del dinero - Cobros y pagos “versus” ingresos y costes 	<p>Luís Días</p> <p>María del Mar Polo</p>
	13.30	COMIDA	
	14.30	<p>(continuación)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Índices de factibilidad de la inversión: El Valor actual neto; la relación beneficio/inversión; el plazo de recuperación; la tasa interna de rendimiento - Impacto de las tasas de rendimiento - Análisis de sensibilidad 	<p>Luís Días</p> <p>María del Mar Polo</p>

	15.30	CAFE	
	15.45	Caso práctico 4: Evaluación de una propuesta de proyecto de inversión rural en Chile por los participantes utilizando una herramienta de evaluación	Luís Días Maria del Mar Polo
	17.00	Exposición de resultados en plenaria (por grupos de trabajo) Recapitulación y conclusiones	Luís Días Maria del Mar Polo
Jueves 2/12/10	9.00	INICIACIÓN AL PROGRAMA RURALINVEST Presentación del programa informático Ejercicio a partir de un ejemplo: preparación y análisis de un perfil de inversión generadora de ingresos (explicado por el Especialista financiero utilizando un ejemplo práctico).	Bruno Jacquet
	13.30	COMIDA	
	14.30	Ejercicio a partir de un ejemplo: preparación y análisis de un perfil de inversión generadora de ingresos Ejercicio a partir de casos reales: preparación y análisis de un proyecto de inversión generadora de ingresos de las Comunas de Salamanca y Tirúa (en función del tiempo disponible en la tarde)	Bruno Jacquet
Viernes 3/12/10	9.00	Ejercicio a partir de casos reales: preparación y análisis de un proyecto de inversión generadora de ingresos de las Comunas de Salamanca y Tirúa (continuación)	Bruno Jacquet
	13:30	COMIDA	
	14.30	Ejercicio a partir de casos reales: preparación y análisis de un proyecto de inversión generadora de ingresos de las Comunas de Salamanca y Tirúa (continuación)	Bruno Jacquet
	15.15	Exposición de resultados en plenaria (1 o 2 grupos de trabajo) Presentación rápida de los proyectos de inversión no-generadora de ingresos Presentación de la información para el monitoreo-evaluación	Bruno Jacquet
	17.00	Cierre: Sumario y recapitulación de los objetivos; conceptos, conclusiones y recomendaciones Evaluación del Taller de formación por parte de los participantes	Bruno Jacquet